

Company Profile
www.sailors.team



About Teamsailors

팀세일러스는 국제개발협력 사업의 전 주기에 특화된
ODA Native 컨설팅 펌입니다.
KOICA, UN, WB 등 ODA 현장에서 사업을 직접 기획하고 실행해온
전문가들이 모여, 기획부터 평가까지 전 과정을 책임집니다.

검증된 전문성

보건, 교육, 성과관리, 데이터 분석 등, 다양한 분야의 전문가들이 ODA 사업의
기획, 실행, 평가를 직접 수행한 경험을 토대로 컨설팅합니다.

증거 기반 설계

추측이나 관행이 아닌, 검증된 연구 역량과 데이터 분석을 통해 사업의 논리를
구축하고 측정 가능한 성과를 도출합니다.

책임과 권한의 일치

파트너(임원)가 PO를 직접 수행하며 발주처와의 소통을 전담합니다.
프로젝트의 시작부터 끝까지 100%의 책임과 권한으로 임합니다.



팀세일러스는 ODA 컨설팅을 제공합니다.

팀세일러스는 국제개발협력(ODA) 사업의 전 주기를 아우르는 통합 전문 컨설팅을 제공합니다.

기획부터 실행, 관리, 평가에 이르기까지, 각 단계에 최적화된 데이터 기반 솔루션을 통해 프로젝트의 실질적인 성과와 지속가능성을 보장합니다.

ODA Consulting

기획 Planning

사업 대상국의 환경과 수요를 분석하고, 프로젝트의 목표·전략·활동·일정·예산 등 사업 전반을 설계하는 단계입니다. 팀세일러스는 사전타당성조사부터 사업 계획 수립까지, 데이터와 근거에 기반한 종합적인 사업 기획을 수행합니다.

실행 Execution

설계된 사업을 현지에서 실행하고 이해관계자 간 협력을 조율하는 단계입니다. 팀세일러스는 현장에서 직접 사업을 수행하며, 국제기구·수원국 정부기관 등과의 협력을 관리하고 현지 맥락에 맞는 솔루션을 제공합니다.

관리 Management

사업의 진행 상황을 모니터링하고 리스크를 관리하며 성과를 추적하는 단계입니다. 팀세일러스는 변화이론과 Project Design Matrix(PDM)에 기반한 체계적인 성과관리와 데이터 수집·모니터링을 수행하며, 선제적인 리스크 식별과 대응을 통해 사업의 성공을 담보합니다.

평가 Evaluation

사업 종료 후 성과를 측정하고, 교훈을 도출하여 후속 사업에 환류하는 단계입니다. 팀세일러스는 정량·정성 데이터를 종합적으로 분석하여 사업의 성과를 근거 기반으로 측정하고, 발전적인 환류 체계를 제공합니다.

Main Sectors

팀세일러스는 교육·보건·도시개발 등 전통적인 ODA 핵심 섹터부터 데이터 분석·디지털·AI에 이르기까지 폭넓은 도메인 전문성을 보유하고 있습니다.

개별 섹터에 머무르지 않고 디지털 기술과 데이터를 기존 분야에 접목하는 융합적 접근을 추구하며, 증거 기반 설계와 애자일 방법론을 통해 어떤 분야의 프로젝트에서든 높은 품질의 성과를 만들어냅니다.

 Data Analytics

전략 분석 · 영향 평가
데이터 사이언스

 Digital & AI

ODA사업 효과성 제고를 위한
다양한 AI Native 디지털도구 개발

 Education & Industry

TVET · 기초교육
산업역량 강화

 Public Health

보건 정책 및 시스템,
인력 역량강화 · 지역사회 보건

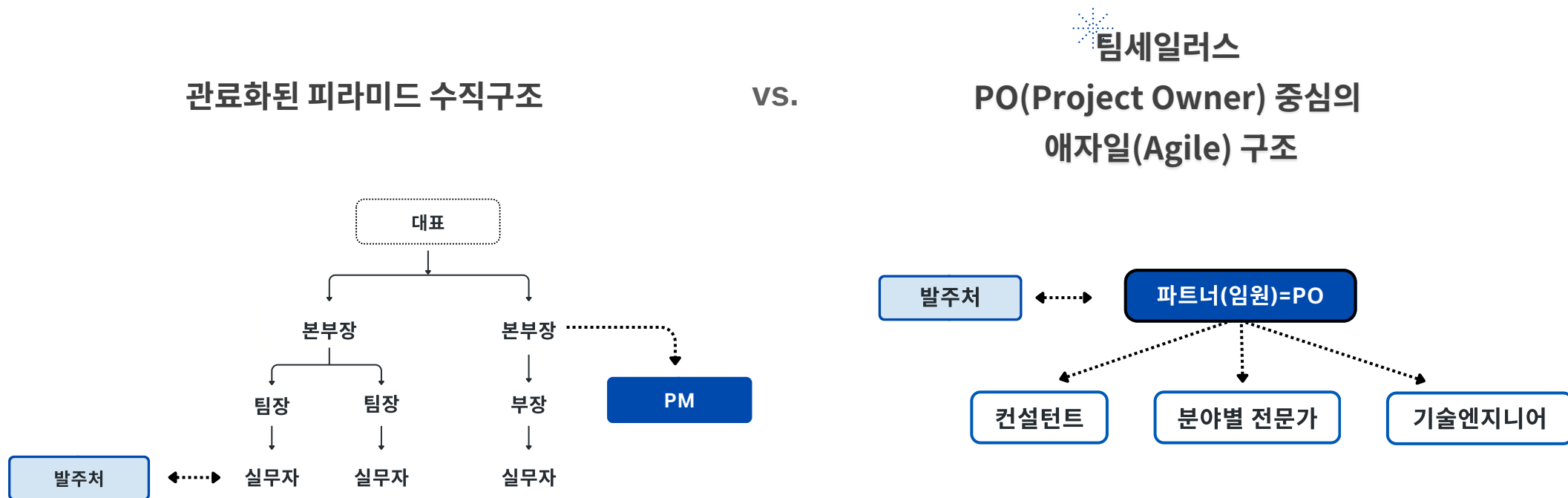
 Regional & Urban

지역사회 개발
도시계획 · GIS

 Research & Development

혁신 모델 개발
정책 분석 · 실증 연구

Structure & Methodologies



- ✗ 느린 의사결정, 정보 왜곡 전달
- ✗ 현장 상황 및 발주처 요구 반영 지연
- ✗ PM은 단순 전달자에 불과, 실무 & 발주처 소통은 직원의 몫
- ✗ 책임과 권한의 불일치

- ✓ 파트너(임원)가 PO 역할을 직접 수행합니다.
- ✓ PO가 100%의 오너십으로 발주처와의 소통을 완전 전담하여 즉각적 의사결정이 가능합니다.
- ✓ 일정, 예산에 대한 완전한 책임과 권한을 가지고 발주처의 요청과 사업현장의 변화에 신속하게 대응합니다.

애자일 방법론 (Agile Methodologies)

우리는 지속적인 피드백을 바탕으로 업무를 수행합니다. 항상 측정 가능하고 사용 가능한 결과물에 중점을 둡니다. 컨설턴트 Pool을 활용, 프로젝트의 특성에 따라 도메인별 전문가를 유연하게 조합하여 최적의 태스크포스를 구성합니다.

데이터기반 설계 (Evidence-Based Design)

추측이나 관행이 아닌, 철저한 문헌 검토와 데이터 분석을 통해 사업의 논리(PDM)를 설계합니다. SCI급 연구 역량을 바탕으로 측정 가능한 성과 지표를 도출합니다.

혁신과 생산성 향상 (Innovation & Productivity)

ODA 사업 설계 매뉴얼과 표준 프로세스를 자체적으로 구축하고, 새로운 도구와 기술을 적극 탐색·적용하여 컨설팅 품질과 효율성을 지속적으로 높여갑니다.



팀세일러스의 포트폴리오를 소개합니다.

팀세일러스는 교육, 보건의료, 데이터 분석 등 다양한 ODA 섹터에서 프로젝트를 수행하고 있습니다. 사업 기획부터 실행, 성과관리와 평가에 이르기까지, 전 주기에 걸친 컨설팅 역량을 바탕으로 실질적인 성과를 만들어가고 있습니다.

팀세일러스의 주요 성과와 대표 프로젝트,
그리고 전체 프로젝트 연혁을 확인해 보세요.

Highlights

팀세일러스가 만들어 온 변화

* 디지털 혁신

KOICA 공공협력사업 공모지원 시스템을 구축하여 수기·대면 접수를 완전한 디지털 프로세스로 전환했습니다. 모든 데이터를 실시간으로 모니터링 및 추적할 수 있게 되어, 운영 효율성과 참여 기관의 만족도를 동시에 높였습니다.

* ODA 프로그램 모델 설계

KOICA 대표 사업모델인 시그니처 프로그램의 설계 매뉴얼을 집필하고, 8단계 프로그램 설계 프로세스를 수립했습니다. 변화이론의 본격 도입과 모듈 구성 방법론을 통해 체계적이고 확장 가능한 사업 개발의 기준을 세웠습니다.

* ODA 프로젝트 기획

근로복지공단의 ODA 신규사업 기획을 담당, 고용노동부 산하 전 기관 최초로 무상원조 관계기관 협의회를 통과했습니다. 팀세일러스는 언제나 목표와 현실적 제약 사이에서 최적의 균형점을 찾아, 실행 가능하고 타당성 있는 사업을 설계합니다.

* 증거/데이터 기반 컨설팅

15년간 국별협력사업 데이터를 토픽 모델링으로 분석하여 사업의 성공·실패 패턴을 도출하고, 예측 모델에 기반한 전략적 제언을 수행했습니다. 연구 역량과 데이터 분석에 기반한 철저한 타당성 검증으로, 신뢰할 수 있는 품질의 컨설팅을 완성합니다. 팀을 구성하는 파트너들의 SCI급 저널 게재(5편) 등 학술 역량이 이를 뒷받침합니다.

* 연구논문

등재	논문 주요 내용
Global Health Action	가나 농촌 지역사회 보건 자원봉사자(CHV) 활성화 경제성 평가
IJERPH	피지 MMR 예방접종 도입에 따른 경제적 시뮬레이션 분석
PLOS	가나 볼타 지역 CHV 가정 방문이 아동 건강에 미치는 영향
Global Health Action	가나 볼타 지역 식수원 개선 사업의 비용-편익 실증 연구
BMC Public Health	CHV 활동의 아동 감염병 효과 검증을 위한 RCT 연구 프로토콜 설계



PROJECT 01 2025~2030

캄보디아 라따나끼리 주 포괄적 공공보건의료체계 역량강화 사업 PMC 용역

캄보디아 북동부 라따나끼리 주를 대상으로 지역 공공 보건의료체계의 기반을 강화하고 주민들의 필수 보건서비스 접근성을 높이기 위한 사업입니다. 캄보디아 보건부와 라따나끼리 주보건국과 협력하여 병원 서비스, 지역 보건서비스, 보건 행정 역량을 통합적으로 강화하고 지속 가능한 지역 보건의료체계 구축을 지원합니다.

본 사업은 라따나끼리 주립병원의 시설 및 의료장비 개선과 병원 운영 역량 강화를 통해 필수 의료서비스 제공 기반을 강화하고, 의료인력 교육훈련을 통해 지역 보건인력의 전문성을 높입니다. 또한 혼합연구방법론에 기반하여 지역 보건체계 진단과 보건정보 분석을 통해 지역 보건의료 계획 수립을 지원하여, 정책과 현장 서비스가 연계되는 '근거 기반' 보건행정을 강화합니다.

지역 보건의료체계 전반을 아우르는 통합적 접근: 병원 서비스 개선, 보건인력 역량 강화, 지역 보건계획 수립, 지역사회 기반 보건서비스 강화를 통해 지역 보건의료체계 전반의 기능을 강화합니다.

근거 기반 정책 및 보건계획 수립 지원: 혼합연구방법론 기반 지역 보건체계 진단과 보건정보 분석을 통해 지역 보건서비스 이용과 의료 접근성을 분석하고, 이를 바탕으로 지역 보건의료 정책과 실행 전략 수립을 지원합니다.

공공의료 전문성과 개발협력 전문성을 결합한 사업 추진: 한국 공공의료 전문기관의 의료서비스 및 병원 운영 전문성과 개발협력 경험을 결합하여 사업을 추진합니다. 팀세일러스는 사업 기획, 현지 보건체계 분석, 사업 관리 및 협력 조정을 통해 공공의료 전문기관의 기술적 역량이 현지 보건체계에 효과적으로 적용될 수 있도록 지원합니다.

Consortium
Partner

국립중앙의료원
national medical center

Client

KOICA



PROJECT 02 2026~2029

베트남 전쟁피해 집중지역 취약계층 및 청년층 취업 연계형 직업훈련 PMC 용역

베트남 박닌성·응에안성 소재 기술대학을 거점으로, 제조 산업의 핵심인 금형·가공·용접 등 뿌리기술 분야의 숙련 산업인재를 양성하는 사업입니다. 국가직무능력표준에 기반한 맞춤형 교육과정을 개발하고, 교수진 초청연수와 한국 기술교육 전문가 파견을 통해 교사 역량을 강화합니다.

노후화된 교육 시설을 개선하고 최신 산업 현장 수요에 부합하는 기자재를 보급하여 선진화된 학습 환경을 조성합니다. 기술교육에 더해 한국어 교육 전담 조직을 운영하고, 한국·베트남 내 우수 기업을 발굴하여 교육생의 실질적인 고용까지 연계합니다. 한-베 산학연관 협의체를 구성·운영하며, 베트남 청년들의 기술 숙련도 향상과 양국 모두에 이익이 되는 지속 가능한 인적자원 개발 생태계를 만들어가고 있습니다.

Consortium Partner

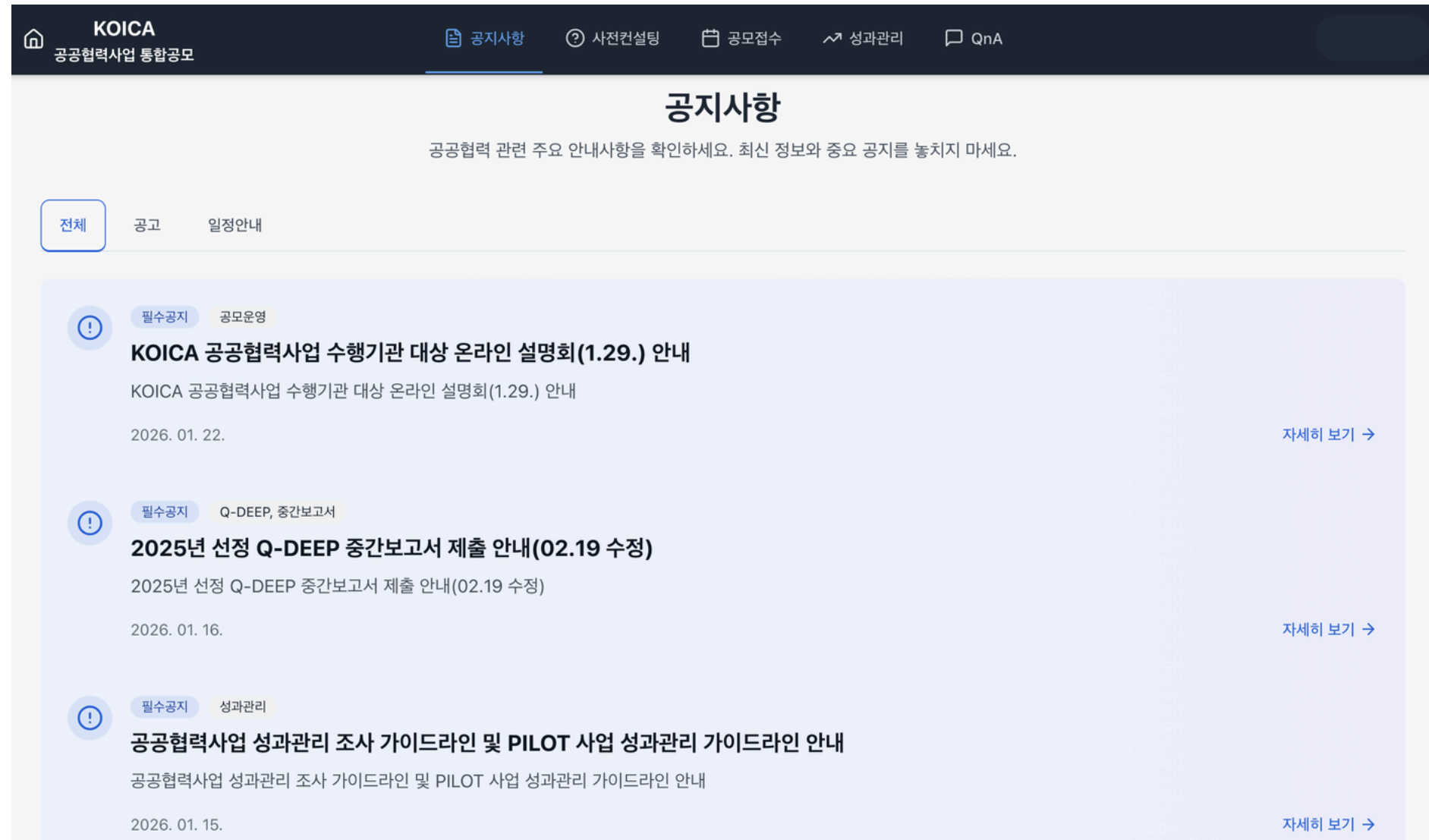


Client



PROJECT 03 2025~2027

KOICA 공공협력 국별협력사업 통합공모 지원 및 성과관리 용역



디지털 혁신을 통한 레거시 업무 개선: 2025년 이전까지 이메일을 통해 수기로 진행되던 KOICA 공공협력사업 통합공모의 전 과정에 웹 기반 디지털 플랫폼을 도입하여, 공모 전 과정을 투명하게 운영하고, 온라인 플랫폼과 설문조사를 통해 수집된 데이터를 기반으로 KOICA의 공모제도 운영 업무를 개선했습니다.

공공기관의 ODA 수행역량 강화: 공모 운영 기간 동안 사전 신청을 받아, 43개 부처·공공기관을 대상으로 ODA사업 기획을 위한 1:1 컨설팅을 제공하였습니다. 또한, 공모에 선정된 22개 기관을 대상으로 현지 출장 동행을 통한 성과 관리 컨설팅과 지방 소재 기관들에 대한 방문 컨설팅을 제공하였습니다. 이를 통해, KOICA 공공협력사업이 KOICA-SDGs 전략목표를 달성하고 KOICA의 성과관리체계와 정합성을 갖출 수 있도록 지원하였습니다.

공공협력사업 성과관리 가이드라인 발간: 공공협력사업의 세부 유형인 트랙1(신속기획컨설팅) 사업과, 트랙2(파일럿) 사업의 고유한 특성에 맞는 성과관리 가이드라인을 제작하여, 동일한 유형의 사업들이 표준화된 성과관리 가이드라인을 통해 운영될 수 있도록 지원했습니다. 또한, 기초선조사·종료선조사 수행 과정 전체에 대한 상세한 가이드라인과 표준 설문지를 제공하여 ODA사업 수행이 익숙하지 않은 공공기관들의 안정적인 과업 착수를 지원했습니다.



PROJECT 04 2025~2028

인도네시아 보건의료인력 관리체계 개선사업 PMC 용역

인도네시아 보건부와 협력하여 국가 보건인력 정책과 역량개발 체계를 강화하고, 보건인력의 수급 관리와 교육훈련 체계를 개선하기 위한 사업입니다. 인도네시아 보건부와 관련 기관과 협력하여 보건인력 정책, 교육훈련, 관리 체계를 통합적으로 강화함으로써 지속 가능한 국가 보건인력 개발 기반 구축을 지원합니다.

본 사업은 보건인력 수급 분석과 정책 연구를 기반으로 국가 보건인력 정책 및 전략 수립을 지원하고, 교육훈련 프로그램 개발과 역량강화를 통해 보건인력의 전문성과 정책 실행 역량을 높입니다. 또한 보건인력 데이터 분석과 정책 자문을 통해 인도네시아 보건인력 관리 체계의 효율성을 높이고, 근거 기반 정책 수립을 지원합니다.

공공-학계-개발협력 전문성을 결합한 사업 추진: 한국 보건복지인재개발원의 공공 보건인력 교육훈련 전문성과 고려대학교의 학문적 연구 역량을 결합하고, 팀세일러스는 개발협력 사업 기획과 현지 보건체계 이해를 바탕으로 사업을 조정·지원하여 이러한 전문성이 인도네시아 보건인력 정책과 교육훈련 체계에 효과적으로 적용될 수 있도록 합니다.



Consortium Partner

고려대학교



Client

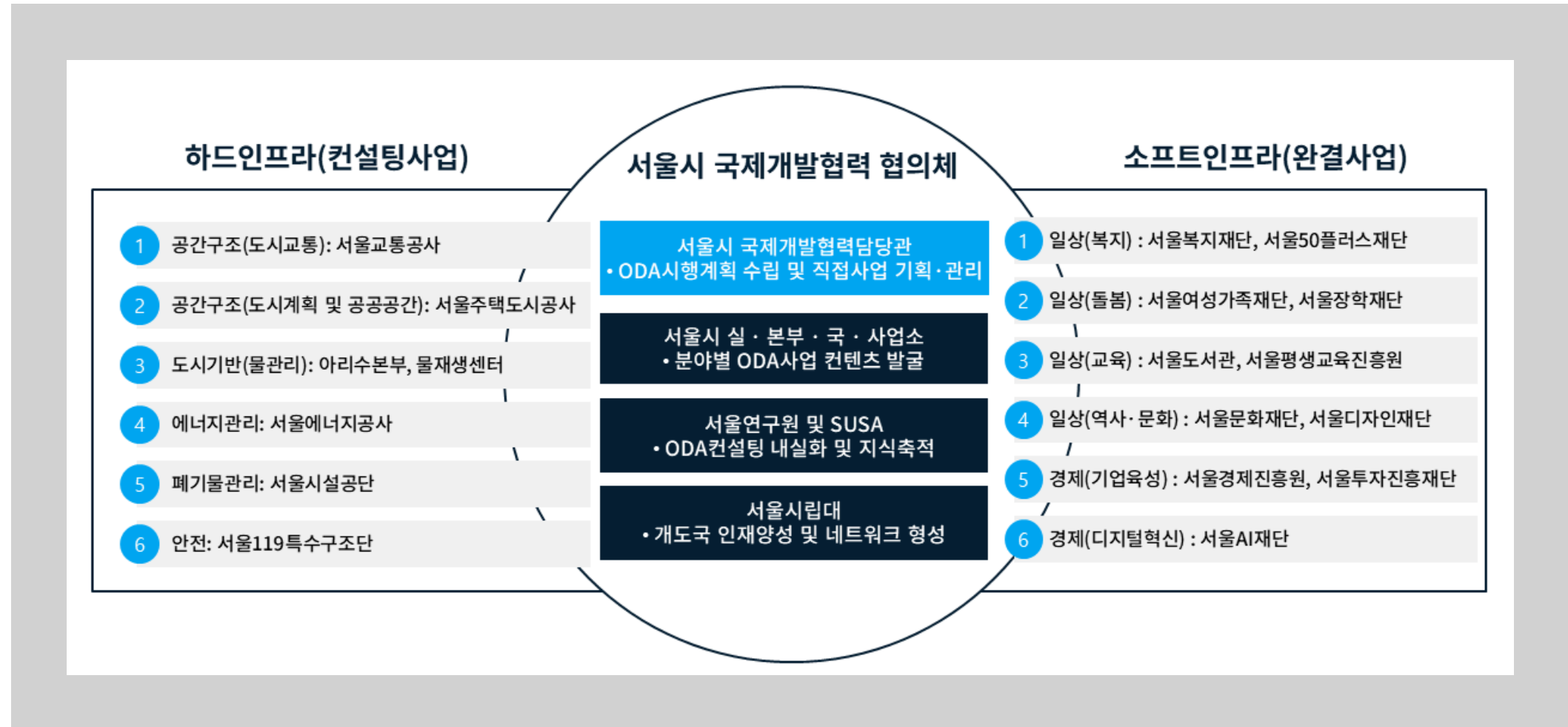


PROJECT 05 2025

서울시 ODA활성화 및 사무개편을 위한 실태조사 및 중장기 로드맵 수립 연구용역

서울시 ODA 추진 현황 거버넌스, 사업 포트폴리오, 자원구조 등을 국내외 사례와 비교하여 실태를 종합적으로 진단하고 그 결과를 바탕으로 서울시 ODA 활성화 및 사무개편을 위한 중장기 발전전략과 실행 로드맵을 수립하였습니다.

기존 하드인프라 중심의 사업모델을 확장하여, 서울시가 보유한 다양한 현행 정책 자산들을 활용할 수 있는 소프트인프라 사업모델을 수립하였습니다. 이를 통해, 글로벌 도시 단위 ODA사업의 트렌드에 부합하는 새로운 사업모델과 거버넌스를 제시하였습니다. 데이터 기반의 실태조사와 새로운 사업모델 및 거버넌스의 수립, 그리고 중장기 실행 로드맵 도출을 통해 서울시 ODA사업의 전략 방향을 명확히 제시하고 효율적 자원 배분과 사업 효과성 제고가 이뤄질 수 있도록 종합적인 컨설팅을 제공하였습니다.



Client |  서울특별시

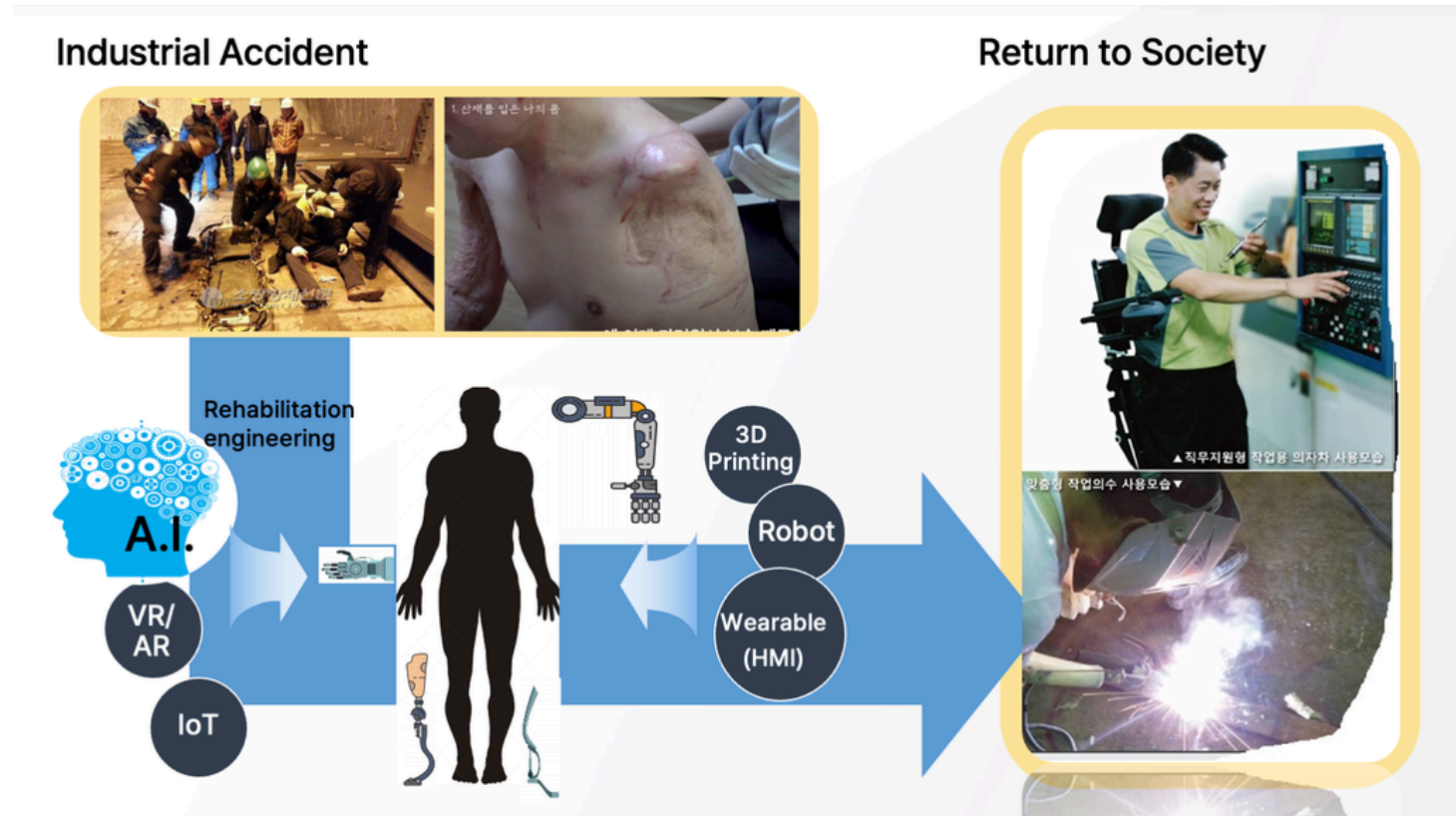
PROJECT 06 2025

파키스탄 편잡 주 산재근로자 사회복귀를 위한 재활보조기 제작기술 역량강화사업 사업기획 및 사전타당성조사 용역



인구 1억 명이 거주하는 파키스탄 최대 경제도시인 편잡 주에는 재활보조기 (의족, 의수 등) 제작센터가 존재하나 1980년대 이후 현대적 기술을 도입하지 못하고 낙후된 과거 기술에 의존하고 있었습니다. 이로 인해, 산업재해로 장애를 입은 근로자들의 노동 역량을 개선할 수 있는 잠재력을 충분히 활용하지 못하고 있었습니다.

Client |  근로복지공단
Korea Workers' Compensation & Welfare Service



파키스탄 편잡 주 최대의 공공병원이자 유일하게 재활보조기 제작센터를 보유한 Mayo 종합병원을 대상으로, 저렴하면서도 신체 능력을 충분히 회복할 수 있는 한국의 재활보조기 제작 기술을 전수하는 사업을 기획했습니다. 또한, 병원 내의 물리치료·작업치료·심리 상담 전문 인력들에 대한 역량 강화를 병행하여, 산업재해로 장애를 입은 환자들이 재활보조기부터 임상 재활까지 통합적인 서비스를 받을 수 있도록 사업을 구성하였습니다. 궁극적으로는 파키스탄에서 현지 맥락에 맞는 재활보조기를 스스로 생산할 수 있도록 하고, 그 과정에서 국내 기업들과 협업할 수 있도록 전략 로드맵을 제시하였습니다.

동 사업은 고용노동부 산하기관에서 유일하게 2026년 국제개발협력위원회 심의를 최종 통과하여, 신규 ODA사업으로 반영되었습니다.

Project List

팀세일러스는 다수의 정부 부처 및 공공기관과 협력하여 ODA 사업 형성 조사, 타당성 검토, 성과 관리 등 다양한 프로젝트를 수행하고 있습니다.

2024-2025년 주요 프로젝트 참여 이력을 통해 팀세일러스의 전문성과 실행력을 확인해 보세요.

24

2024.08 - 24.10	KOICA-UNDP 기후분야 협력사업 시범모델 수립조사
2024.08 - 24.10	KOICA-UNDP 디지털분야 협력사업 시범모델 수립조사
2024.08 - 24.10	KOICA-WFP 지역농산물 활용 학교급식 지원 시범사업 모델 개발
2024.09	UNFCCC AI for Climate Action 이니셔티브 활용방안조사
2024.09 - 24.11	국제질병퇴치기금 WHO 사하라이남 4개국 소외열대질환 퇴치사업 종료평가
2024.09 - 24.11	국제질병퇴치기금 UNICEF 탄자니아 콜레라 퇴치사업 종료평가
2024.10 - 24.12	근로복지공단 캄보디아 후속 ODA사업 도출을 위한 사업형성조사
2024.11 - 24.12	탄자니아 보건분야 공동재정지원 4차사업 예비조사
2024.11 - 24.12	캄보디아 지역농산물 활용 학교급식프로그램 운영역량 강화 지원사업 기획
2024.11 - 24.12	KOICA 국별협력사업 SDGs 성과데이터 분석지원 컨설팅 (1차)
2024.11 - 25.02	파키스탄 편잡주 산재근로자 재활보조기 역량강화사업 사전타당성조사
2024.11 - 25.05	KOICA 시그니처 프로그램 기획 데이터분석 및 툴킷 개발 컨설팅
2024.12 - 25.01	키르기스스탄 IT허브 구축사업 예비조사
2024.12 - 25.01	태국 삼각협력 산업인재 양성 직업훈련원 현대화 예비조사
2024.12 - 25.05	부탄 지역농산물 연계 학교급식 지원사업 예비조사 / 인도네시아 해기사 양성 기획
2025.01 - 25.02	DR콩고 남키부주 외과의료훈련허브 구축 예비조사
2025.01 - 25.02	우간다 물라고 국립전원병원 병원정보시스템 기술적 타당성조사
2025.01 - 25.02	필리핀 방사모로 포용적 보건의료 구축 사업 (USAID, IOM) 기획조사
2025.02 - 25.03	캄보디아 산재근로자 직업복귀 사례관리체계 수립사업 사전타당성조사
2025.02 - 25.03	인도네시아 2026년 산업인력 양성 시그니처 프로그램 타당성 조사
2025.02 - 25.03	태국 산업인재 양성 프로그램 제2차 예비조사
2025.03 - 25.04	코트디부아르 북부지역 학교 급식 아동 보건/영양 증진사업 기획조사
2025.03 - 25.05	팔레스타인 디지털전환 혁신기술 R&D 역량강화 기획조사
2025.04 - 25.07	해외봉사사업 중기계획 및 성과관리 프레임워크 수립 컨설팅
2025.05 - 25.06	KOICA 국별협력사업 SDGs 성과데이터 관리 및 분석지원 컨설팅 (2차)
2025.05 - 27.12	공공협력 국별협력사업 공모지원 및 성과관리용역
2025.07 - 25.12	KOICA 시그니처 프로그램 기획 지침서 수립 및 퍼실리테이션 컨설팅
2025.09 - 25.12	서울시 ODA활성화 및 사무개편을 위한 컨설팅용역

25

Teamsailors' Partners

팀세일러스의 파트너들은 보건, 교육, 데이터 분석 등 각 분야의 전문성과 풍부한 ODA 사업 수행 경험을 갖추고 있습니다. 프로젝트마다 파트너가 직접 책임을 맡아 기획부터 평가까지 전 과정을 이끕니다.



조인서 대표파트너

전문 분야: 데이터과학·디지털혁신, 수원국시스템 활용(PBA), 보건시스템강화(HSS)

KOICA에서 축적한 ODA사업 실무경험과 데이터과학에 대한 지식을 결합하여, ODA사업의 기획·실행·성과관리의 전 과정을 개선하고 있습니다. 현재 “KOICA 공공협력 통합 공모지원 및 성과관리 용역(2025-27)”의 PM을 맡고 있습니다.

주요 경력

- KOICA (2012-2024)

학력

- 조지아공과대학교 데이터과학 석사
- 런던위생열대의학대학원 공중보건학 석사
- 고려대학교 정치외교학과 학사



정의돈 파트너

전문 분야: 직업교육훈련, 산업정책 및 인재 양성, 성과관리

KOICA, UNICEF, WFP 등에서 개발협력 프로젝트를 이끌어 왔습니다. 현재 KOICA 취업 연계형 직업교육 훈련 사업의 Project Lead로서 프로젝트 성과 전반을 책임지고 있습니다.

주요 경력

- WFP 서울사무소 정부협력관 (2023-2024)
- UNICEF 세네갈 M&E Specialist (2021-2023)
- KOICA 본부 및 동티모르, DR콩고 사무소 (2011-2017)

학력

- 파리정치대학 국제개발협력 석사
- 숭실대학교 철학과 학사



마연지 파트너

전문 분야: 국제보건 정책 및 프로그램 설계, 보건시스템 강화, 일차보건의료

WHO, World Bank, KOICA 등에서 국제보건 전문가로 활동하며 현장의 실무부터 국가 단위의 정책 수립 단위를 아우르는 균형 잡힌 시각을 길러왔습니다. 팀세일러스에서는 KOICA 캄보디아 라따나끼리 주 보건의료 체계 강화사업(2025-2030)을 담당하고 있습니다.

주요 경력

- WHO WPRO 컨설턴트 (2023-현재)
- World Bank 캄보디아 컨설턴트 (2020-2023)
- KOICA 캄보디아 사무소 보건분야 코디네이터 (2018-2020)

학력

- 존스홉킨스대학교 공중보건학 박사 과정(재학 중)
- 카롤린스카 의과대학원 의과학 국제보건학 석사
- 고려대학교 보건행정학과 학사



김민아 파트너

전문 분야: 혁신 생태계, 지역개발, 데이터 기반 평가 및 정책 분석

KOICA, 지방정부, 국제협력 프로젝트 현장에서 정책 설계부터 성과관리, 데이터 분석까지 개발협력 사업의 전 과정을 수행해 왔습니다. 팀세일러스에서는 증거기반 ODA를 위한 데이터분석 및 리서치를 담당하고 있습니다.

주요 경력

- 포틀랜드주립대학교 Research Fellow (2023-현재)
- 한국과학기술기획평가원(KISTEP) 위촉연구원 (2018-2019)

학력

- 포틀랜드주립대학교 도시학 박사
- 고려대학교 행정학 석사
- 고려대학교 경제학과 학사

